

SEC 공시 규정

- 당사의 일부 발언에는 향후 기대에 관한 진술이 포함되어 있습니다. 이러한 기대는 위험과 불확실성을 수반합니다. 다우는 어떠한 예측이나 추정의 정확성도 보장할 수 없으며, 기대가 변경되더라도 미래예측진술을 갱신할 계획이 없습니다. 미래예측진술과 관련된 위험에 대한 자세한 내용은 당사의 연차보고서 및 SEC 제출 자료를 참조하시기 바랍니다.
- 또한 당사의 일부 발언은 영업 EBIT(Operating EBIT), 영업 EBIT 마진(Operating EBIT Margin), 영업 EBITDA(Operating EBITDA), 영업 EBITDA 마진(Operating EBITDA Margin), 영업 순이익(Operating Net Income), 현금흐름 전환율(Cash Flow Conversion) 등 비(非) GAAP 재무지표를 참조합니다. 가장 직접적으로 비교 가능한 GAAP 지표에 대한 정의 및 조정은 슬라이드 26 및 investor.dow.com의 재무보고(Financial Reporting) 항목을 참조하시기 바랍니다.



2026 Corporate Ambition & Governance Overview

다우의 비전 및 거버넌스 개요



우리의 목적 실현과 가치 창출

비전

세계에서 가장 혁신적이고, 고객 중심적이며, 포용적이고 지속 가능한 소재 과학 기업이 되는 것

목적

소재 과학 전문성과 파트너와의 협업을 통해 전 세계에 지속가능한 미래를 제공하는 것

목표

가치 성장 및 업계 최고 수준의 성과 달성

가치

- 신의
- 사람 존중
- 지구 보호



~34,600

임직원 수

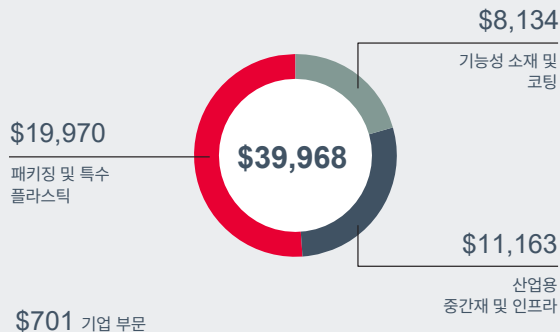


91

29개국에서
91개 제조 시설 운영

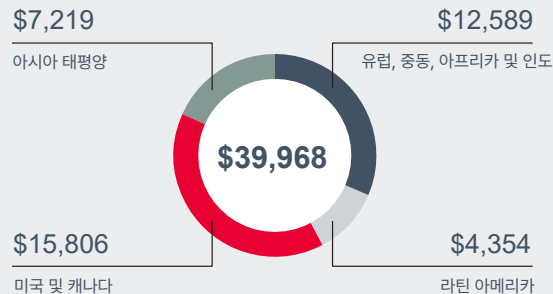
2025년 사업부문별 매출

(단위 : 백만 달러)

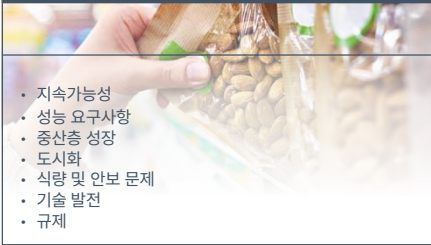
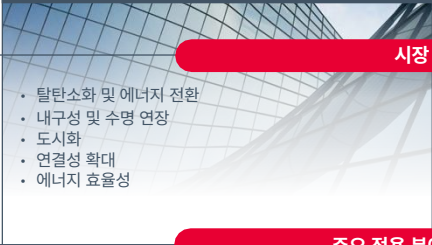
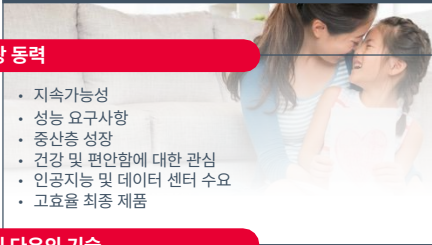
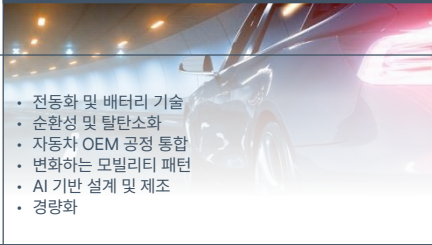


2025년 지역별 매출

(단위 : 백만 달러)



고성장 시장의 고객에게 가치 제공

패키징	인프라	소비자	모빌리티
 • 지속가능성 • 성능 요구사항 • 중산층 성장 • 도시화 • 식량 및 안보 문제 • 기술 발전 • 규제	 • 탈탄소화 및 에너지 전환 • 내구성 및 수명 연장 • 도시화 • 연결성 확대 • 에너지 효율성	 • 지속가능성 • 성능 요구사항 • 중산층 성장 • 건강 및 편안함에 대한 관심 • 인공지능 및 데이터 센터 수요 • 고효율 최종 제품	 • 전동화 및 배터리 기술 • 순환성 및 탈탄소화 • 자동차 OEM 공정 통합 • 변화하는 모빌리티 패턴 • AI 기반 설계 및 제조 • 경량화
• 지속가능성 및 성능 요구를 충족하기 위한 순환성 강화: REVOLOOP™ 재활용 수지가 • 식품 안전성과 폐기물 저감을 위한 성능 향상: INNATE™ 고성능 수지가 • 다운게이징(downgauging)을 통한 지속가능성 향상: DOWLEX™ 폴리에틸렌 수지가 • 고급 화장품 포장재의 지속가능성 향상: SURLYN™ 아이오노머가 • 안정적인 의료 및 제약 포장을 통한 자원 효율성 개선: DOW™ HEALTH+™ 폴리머가 • 실링 애플리케이션의 강성 및 안정적 성능 향상: ELITE™ EPE 수지가	• 재생에너지 전환 지원: ENGAGE™ PV POEs가 • 탈탄소화 및 탄소 포집 기술 향상: UCARSOL™ 조제 용제가 • 환경 영향 저감 및 자율주행 인프라 구현: FASTRACK™ 도로 표지용 아크릴 에멀전가 • 고성능 건물의 내재 탄소 저감: 세계 최초 건물용 탄소 중립 실리콘 서비스가 • 신호 전송 및 내구성 향상을 통한 수명 연장: AXELERON™ 통신 케이블 컴파운드가 • 건식 혼합물 애플리케이션 성능 및 지속가능성 제공: WALOCCEL™ 셀룰로오스 에테르 드라이믹스가 • 동등한 성능을 더 낮은 탄소 발자국으로 제공하는 건식 혼합물: Decarbia™ WALOCCEL™ 셀룰로오스 에테르가	• 사용 완료된 폐기물 변환을 통한 폴리우레탄 순환 실현: Renuva™ 재활용 소재가 • 데이터 센터 배출량 및 에너지 사용 감축: DOWFROST™ 및 DOWSIL™ 데이터 센터용 액체 냉각 기술가 • 방수 종이 제품의 재활용성 향상: RHOBARR™ 방수지 코팅가 • 품질, 일관성 및 규제 준수 지원: 제약 및 소비자 건강용 CARBOWAX™ SENTRY™가 제약 및 식품용 DOW™ Propylene Glycol-CIR USP/EP가 • 개선된 열 관리를 통한 신뢰성 강화: 고성능 전자기기를 열전도성 실리콘 겔가 • 지속가능한 감압 접착 기술 혁신: 고급 무용제형 DOWSIL™ 접착제가	• 시트 애플리케이션을 위한 순환 솔루션 제공: SPECFLEX™ CIR 폴리우레탄 시리즈가 및 INFINAIR™ 폴리올레핀 엘라스토머가 • 배터리 수명 연장: VORATRON™ 폴리우레탄 시스템가 및 DOWSIL™ 열계면 소재가 • 차량 경량화 실현: ENGAGE™ 11000 시리즈가 • 음향, 편안함 향상 및 경량화: ACOUSTICRYL™ 액상 소음 차단 코팅 및 BETAFOAM™ 음향 폼 시스템가 • 전력 전자 장비의 성능 및 신뢰성 향상: DOWSIL™ 실리콘 엘라스토머가 • 외장 실링 기술의 내구성과 유연성 강화: NORDEL™ EPDM가 • 강력한 케이블 및 커넥터 솔루션으로 전기차 최적화: SILASTIC™ 소재가

다우의 지속가능성 여정: 시간이 흐를수록 가치를 강화합니다

발자국

비용, 폐기물 및 위험 감소

2005

환경, 보전 및
안전 목표

2015

지속가능성 목표

청사진 사고

비즈니스 모델을 재고하고
협업을 통해 영향력 확대

2025

지속가능성 목표

2026

이후

손자국

고객을 위해 제품과 공정을 재설계

지구 보호

탈탄소화, 물과 자연 보전, 순환 경제 촉진, 그리고 사업장의
안전하고 안정적인 운영에 대한 약속을 지속하며, 고객과
사회를 위해 더 안전하고 지속가능하게 생산된 소재에 대해
증가하는 수요를 충족합니다.

2025 지속가능성 목표: 10년의 진전

10년에 걸친 2025 지속가능성 목표를 향해 큰 진전을 이루었으며, 7개 목표 중 6개를 예정보다 앞당겨 달성했습니다.

2025 지속가능성 목표	 청사진 주도	 획기적인 혁신 실현	 순환 경제 촉진	 자연의 가치 존중	 지속가능한 지구를 위한 안전한 소재	 영향력을 위한 참여: 지역사회, 임직원, 고객	 세계 최고 수준의 운영 실적
주요 성과	 달성	 달성	 달성	 달성	 달성	 달성	 상당 부분 달성 ¹
	2018 – 탄소 감축 및 지속가능한 수자원 관리 등 사회적 청사진 발표 2020 – 키스톤 정책 센터 (Keystone Policy Center)와 함께 청사진 협업 도구 확장 2022 – 청사진 파이프라인을 기반으로 목표 달성	2015 – 인공의 웰빙을 증진시키는 획기적이고 지속가능한 화학 혁신 제품을 약속 2022 – 목표 달성 제품 포트폴리오의 순 긍정적 영향을 크게 확대했으며, 다음 전사에 걸쳐 포트폴리오 평가와 사업부별 지속가능성 목표를 통합 2024 – R&D 포트폴리오의 90% 이상을 지속가능성 성과와 연계하여 85% 이상이라는 목표를 초과 달성	2018-2021 – 매스 밸런스 방식의 바이오 기반 폴리에틸렌, 기계적 재활용 폴리에틸렌, 분자 재활용 폴리우레탄의 상업 등급 출시 2015-2025 – 순환 기술, 제품 및 생산 전반에 걸친 파트너십을 구축하여 고도화된 재활용 폴리에틸렌 솔루션을 가능하게 하고 순환 애플리케이션을 확장 2023 – 목표 달성 이후에도 2024년 기계적 재활용 기업 Circulus 인수 등 순환성 측면에서의 진전을 지속	2015 – 비즈니스 의사결정 시 자연을 체계적으로 고려하기 위한 주요 약속 발표 2021 – 모든 자본 투자 프로젝트에 대해 물, 공기, 토양 및 토지 이용에 미치는 영향을 평가하는 목표 달성 2023 – 목표 달성 자연을 향상시키는 비즈니스 기반 프로젝트를 통해 12억 달러의 순현재가치를 창출하고, ‘물과 자연’ 전략으로 이어지는 다음 여정의 기반 마련	2017 – Product Stewardship Academy를 출범하여 더 안전한 소재 역량 구축 지원 2022 – Product Safety Blueprint가 출범, 의도된 용도에서 규정을 준수하고 안전하게 사용될 수 있도록 보장 2025 – 보다 안전한 소재 전략에 부합하는 10번째 지속가능한 대체 물질 RHOBARR™ 325 Dispersion 도입 2025 – 목표달성 미래의 지속가능한 소재를 혁신하며 솔직하고 개방적이며 투명한 대화를 주도	2017 – 다음 자원봉사 포털을 출범하여 참여 인프라 구축 2021 – 글로벌 자원봉사 및 ERG 참여 정책 도입, 자원봉사 및 ERG 활동을 위해 연간 12시간의 유급휴가 부여 2023-2025 – 목표 달성 임직원 자원봉사 참여율 70% 이상 유지, 참여를 문화이자 영향력의 동인으로 지속 강화	2022 – 폐기물 집약도 20% 감축 목표와 재생에너지로부터의 전력 수요 750MW 확보 목표를 모두 3년 앞당겨 초과 달성 2024 – 레벨 1(중대) 운송 사고 제로 달성, 우선순위가 높은 건강 리스크 40% 감축 목표 초과 달성, 운송 안전 관리 지수 50% 개선 – 모두 1년 앞당겨 달성 2025 – 10년 목표 주기 동안 레벨 1/레벨 2 공정 안전 누출 사건(PSCes) 79% 감축 달성

¹ 당사는 2025 세계 최고 수준의 운영 실적 목표의 주요 지표 전반에서 상당한 진전을 이루었습니다. 담수 사용 집약도 목표는 완전히 달성하지 못했으나, 본 이니셔티브는 물 스트레스가 높은 주요 사업장에 걸쳐 10년간 이어진 효율성, 재사용 및 리스크 저감 활동을 통해 다우의 ‘물과 자연(Water & Nature)’ 전략의 기반을 마련했습니다. 원자재 효율성 활동 지수는 2025년 목표를 소폭 하회했으며, 이는 해당 연도의 전반적인 운영 환경을 반영합니다.

가치 창출과 지구 보호를 위한 지속가능성 중점 영역

고도화된 지속가능성 목표

- 고정된 10년 주기로 지속가능성 목표를 설정하는 방식에서 더 민첩한 접근 방식으로 전환
- 명확한 비즈니스 중심, 고객 중심의 지속가능성 전략
- 현재의 시장 현실과 절제된 자본 배분 접근을 반영한 실용적이고 신뢰할 수 있으며 재무적으로 뒷받침되는 목표
- 이해관계자를 위한 가치 창출, 고객을 위한 혜택 제공, 그리고 공시 요구사항 충족



안전하고 안정적인 운영 보장

다우는 업계 내 상위 25% 수준의 안전 성과를 유지하기 위해 노력하고 있습니다. 우리의 안전하고 안정적인 운영은 강력한 안전 문화와 행동, 운영 규율, 첨단 기술, 그리고 환경 관리에 기반하고 있습니다.¹



기후변화 완화: 탈탄소화

다우는 온실 가스 배출 감축을 약속합니다.

2030년까지: 다우는 2020년 기준 연간 순 탄소 배출량을 500만 톤 감축할 것입니다. (약 15% 감축).²

2050년까지: 다우는 탄소중립(스코프 1+2+3 및 제품 혜택 포함)을 달성하고자 합니다.



¹ 새로운 운영 부문 목표들은 Intersections 진행 보고서의 공시 섹션과 다우 웹사이트에 포함되어 있습니다.

² 현재의 시장 및 정책 조건 하에서 검증된 수요 기준입니다.

³ 스코프 1 및 2 배출량 포함. 2020년 기준선은 이산화탄소 배출량 3,500만 톤에 해당합니다.



순환 경제 촉진

다우는 연간 300만 톤(MT)의 순환 및 재생 가능 솔루션 상업화 약속을 유지합니다.

2030년까지 다우는 연간 50만 톤(KT)의 순환 및 재생 가능 솔루션을 상업화하는 것을 목표로 합니다.²



기후변화 적응: 물과 자연

다우는 사업장과 인근 지역사회의 물 회복력을 지원하고 산업, 지역사회, 야생생물 및 우리 지구를 위해 자연의 가치를 인정하는 서식지 보전을 지원하고자 합니다.

2030년까지:

다우는 강력한 토지 관리 전략을 시행할 것입니다. 상위 20개 물 의존 사업장에 수자원 관리 계획을 수립하고, 이 중 10개 사업장은 물 회복력을 확보할 것입니다.⁴

2035년까지:

모든 다우 사업장에 수자원 관리 계획을 수립합니다.
다우는 모든 사업장의 전 임직원을 대상으로 기후 회복력을 갖춘 안전한 식수, 위생 및 청결(WASH) 환경을 시행할 것입니다.⁵

2050년까지:

다우는 파트너와 협력하여 5만 에이커의 서식지를 보전하고, 상위 20개 물 의존 사업장의 물 회복력을 확보할 것입니다.



⁴ 물 회복력은 자연 관련 재무공시 태스크포스(TNFD), 과학 기반 목표 네트워크(SBTN) 및 CEO Water Mandate Guidelines for Net Water Positive에 부합하는 다각적 평가를 기반으로 합니다.

⁵ '물과 자연(Water & Nature)' 전략과 재정별된 신규 운영 부문 목표입니다.

방법과 시점이 중요합니다

단기 목표:	중기 목표:	장기 목표:
2025년까지	2030년까지	2050년까지
2020년 기준 대비	2020년 기준 대비	탄소중립 달성
연간 순 배출량 200만 톤 감축 ¹	연간 순 스코프 1 및 2 탄소 배출량 500만 톤 감축 ¹	(스코프 1+2+3 및 제품 혜택 포함)
 달성		

5대 핵심 영역 집중



지속가능성을 위한
제조 시설 및 공정 최적화



혁신적인
차세대 제조 기술 투자



청정 에너지 및
스팀 사용 확대



저탄소³ 제품
및 서비스 개발



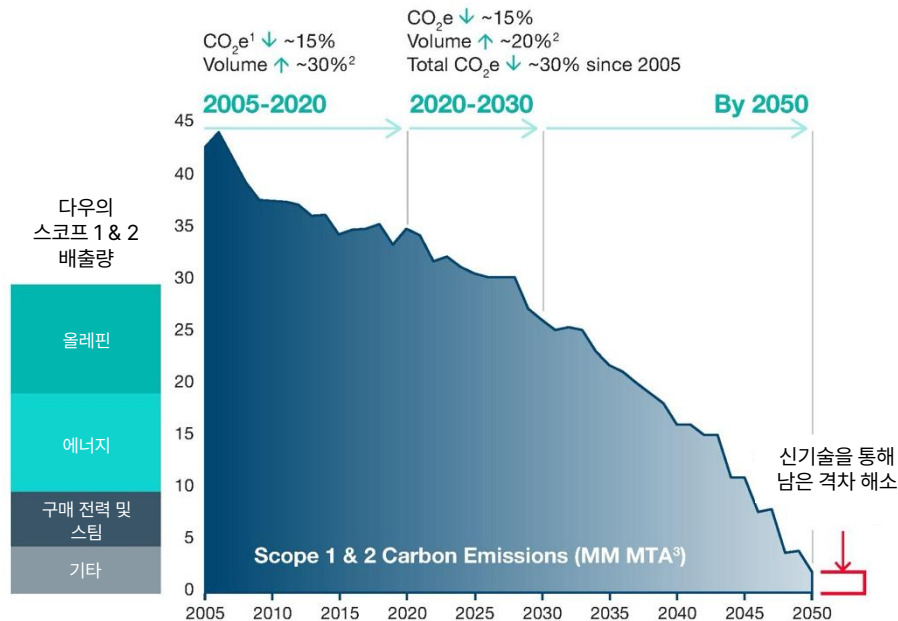
가치 창출형
스코프 3 경로 구축

¹ 스코프 1 및 2 배출량 포함. 2020년 기준선은 이산화탄소 배출량 3,500만 톤에 해당.

² 생산량 증가는 합작법인을 제외한 에틸렌 생산능력 기준.

³ 참고: '탄소'에 대한 모든 언급은 이산화탄소 환산 기준(CO₂e)의 온실가스 배출량을 의미합니다.

성장과 자산 교체 주기에 맞춘 시점 조정



시간에 따른 올레핀 및 에너지 자산의 탈탄소화는

다우의 크래커 거점과 에너지 자산이 스코프 1 및 2 배출량의 약 90% 차지

2030년까지

- 포트 서스캐처원(Fort Saskatchewan) Path2Zero의 혁신적인 탄소 포집 솔루션
- 사업장 효율성 개선
- 재생에너지

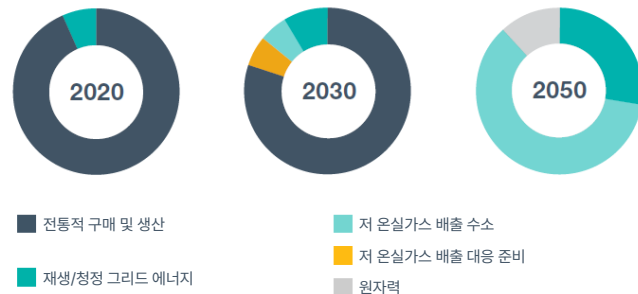
2030-2050년

- 무탄소 에너지/스팀을 위한 첨단 SMR(소형 모듈형 원자로) 원자력
- 수소 배분 및 생산 최적화
- 탄소 포집 및 저장(CCS) 추가 역량 확보
- 수소 연료 또는 전기 구동을 위한 터빈 개조
- 가장 경쟁력 있고 저배출 크래킹 기술 활용
- 수소 인프라와 연결

올레핀 탈탄소화

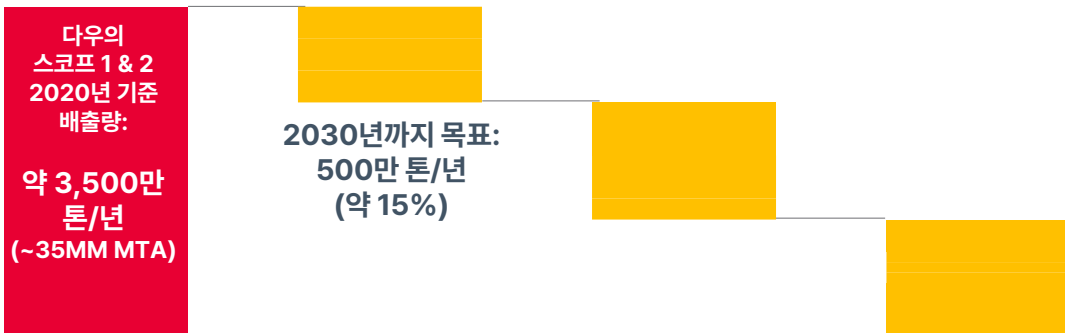


에너지 탈탄소화



스코프 1, 2 및 3 전반에 걸친 활동을 포함합니다

스코프 1 & 2 배출량 90% 이상 감축 로드맵



세부 내용 및 목표

2030-2050

- | | | | |
|---|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • 스코프 1 & 2 배출은 주로 전력 및 스티프 생산과 올레핀 생산에서 발생 • 비즈니스 성장을 가능하게 하는 동시에 2050년까지 배출량을 90% 이상 감축하는 것을 목표로 함 | <ul style="list-style-type: none"> • 사업장 효율성 개선 • 재생 에너지 전력 • 혁신적인 탄소 포집 기술을 활용한 포트 서스캐처원(Fort Saskatchewan) Path2Zero 투자 | <ul style="list-style-type: none"> • 온실가스 순 배출 제로 에너지 및 스티프를 위한 첨단 원자력 • 수소 배분 및 생산 최적화 • 탄소 포집 및 저장(CCS) 추가 역량 • 수소 연료 또는 전기 구동을 위한 터빈 개조 | <ul style="list-style-type: none"> • 신규 크래킹 기술 활용 • 경쟁력 있는 청정 수소 사용 • 수소 인프라와 연결 |
|---|--|--|---|

스코프 3 배출 감축

- 공급업체 행동강령에 부합하는 업스트림 기회 발굴을 위해 공급업체와 협력
- 재활용을 위한 설계, 경량화, 다운게이징, 저탄소 발자국 배송 등을 통해 고객의 배출 감축을 지원하고 그 영향력을 확대
- 고객의 스코프 3 감축 목표 달성을 지원하기 위해 Carbon Footprint Ledger 방식에 기반한 종합 온실가스 회계 도입

**가치사슬 탈탄소화를 위한 혁신과
인프라를 장려하기 위한 활동**

세계 수준의 규모와 배출 집약도를 실현하는 TX-9

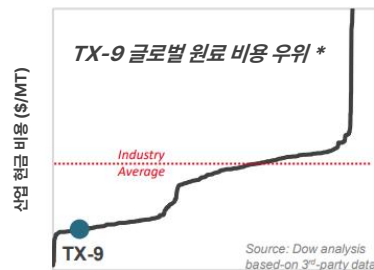
하이라이트

- 동급 최고의 전환 비용 및 탄소 배출량
- 현재 감축된 CO₂ 배출량의 에틸렌 공급
- 기반 기술 설계와 통합 역량을 포트 서스캐처원(Fort Saskatchewan) Path2Zero 프로젝트에 활용

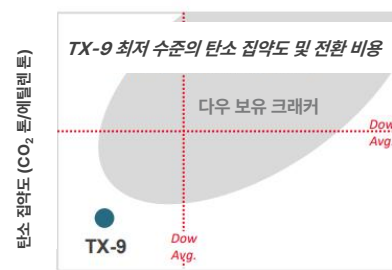
다우 Texas-9 (TX-9)은 세계적 규모의 동급 최고 통합 에틸렌 크래커입니다.

- 다우 보유 크래커 평균 대비 톤당 CO₂ 배출량 약 60% 낮음
- 제3자 연구에서 효율성과 전반적 성과를 기준으로 업계 자산들과 비교했을 때 "1분위(first-quartile)" 크래커로 평가됨
- 그린필드 단일 설비 대비 에너지 및 소재 효율을 견인하는 다우 고유의 사이트 통합 기회 제공
- 에틸렌 생산, 에틸렌 정제 및 열병합 발전 간 열 회수와 에너지 통합을 활용하여 전체 에너지 효율 향상
- 확장된 정격 설비 용량의 110% 이상으로 안정적 가동

* 출처: 다우 Investor Day 2024 프리젠테이션, TX-9 사진 제공: 다우



업계 에틸렌 생산능력 (백만/MT)



전환 비용 (\$/MT 에틸렌)



TX-9의 세계적 수준 성능을 기반으로 구축되는 포트 서스캐처원 Path2Zero (P2Z)

TX-9과 2017-2022년 글로벌 신축 크래커 성능 비교¹

- 다우 보유 크래커 대비 톤당 자본 비용 약 20%, 전환 비용 65% 이상 낮음을 입증
- 확장된 정격 설비 용량의 110% 이상으로 안정적 가동
- TX-9은 다우 보유 크래커 평균 대비 톤당 CO₂ 배출량 약 60% 낮음
- 2017년 가동 이후 투자자본수익률(ROIC) 15% 이상 달성

분위별 지표	다우 TX-9	기타 신규 크래커 ²
생산 비용	1분위	2분위
순 현금 마진	1분위	2분위
올레핀 가동률	1분위	3분위
신뢰성 지표	1분위	3분위
에너지	1분위	2분위
온실가스 배출	1분위	2분위

P2Z 프로젝트³가 비용 경쟁력 있는 거점을 강화하고
넷 제로 배출⁴ 생산능력을 추가

다우의 미주 에틸렌 거점



TX-9은 자본 효율성, 운영 성과 및 배출 저감 측면에서 업계 선도

¹ 출처: 2022 HSB Solomon Associates LLC

² 기타 신규 크래커는 글로벌 기준

³ 2024년 다우는 포트 서스캐처원 Path2Zero 프로젝트를 지원하기 위한 핵심 전력 및 유틸리티 인프라를 실행하였습니다. 1단계(Phase-1)는 2029년 말, 2단계(Phase-2)는 2030년 말 가동을 목표로 하며, 주요 회복 시 프로젝트 수익률을 극대화할 수 있도록 시장 상황에 맞춰 자본 투입 시점을 조정하고 있습니다.

⁴ 스코프 1 & 2 온실가스 순배출 제로 기준

순환 및 재생 가능 솔루션을 통한 가치 성장 추진

가치사슬 협력

첨단(화학) 및 기계적 재활용, 바이오 기반 원료

Xycle	Circulus	P&G
SCGC	ENKA	Freepoint Ecosystems
Natura PCR	LOVERE	Mr. Green Africa
New Energy Blue	Plaskaper	Mura Technology
Omnigreen		Reciclar S.A.

파트너십 및 펀드

Alliance to End Plastic waste	Deltterra	Closed Loop Partners
Circulate Capital		

경쟁력 있는 혁신 및 기술

차별화된 솔루션



재활용을 위한 설계



고객 및 브랜드 소유자와 협력하는 글로벌 플랫폼을 통해 솔루션을 설계, 파일럿, 테스트하여 브랜드가 지속가능한 솔루션을 신속히 시장에 출시할 수 있도록 지원

증가하는 고객 수요 충족



다양한 애플리케이션에 소비자 사용 후 재활용 플라스틱(PCR) 도입을 지원하는 REVOLOOP™ 재활용 플라스틱 수지



다우의 Ecolibrium™ 기술은 바이오 기반 소재로 크록스(Crocs)를 지원하여 온실가스 감축에 기여



JLR 및 Adient와 협력하여 폴리우레탄 자동차 시트 품의 재활용(closed-loop recycling)을 성공적으로 개발하고, 이를 새로운 시트 생산에 재투입

지속가능한 미래를 향한 행동



물과 자연

다우는 사업장과 인근 지역사회의 물 회복력을 지원하고 산업, 지역사회, 야생생물 및 우리 지구를 위해 자연의 가치를 인정하는 서식지 보전을 지원하고자 합니다.

2025 전략적 실행 조치

- 다우 프리포트(Freeport)는 **Brazosport Water Authority**와 협력하여, 지역 도시들에 대한 용수 공급 안정성을 획기적으로 개선할 5만 에이커-피트 규모의 지역 오프채널 저수지 및 펌프 스테이션을 건설하기 위해 **민간 협력 파트너십** 조직을 설립했습니다. 본 프로젝트는 **2025년 7월에 착공**되었으며, 2028년 4분기 완공을 목표로 하고 있습니다.



순환 경제

다우는 고객 및 브랜드 소유자와 협력하여 재활용을 위한 설계를 추진하고, 순환 및 재생 가능 소재의 사용을 확대하고 있습니다.

- 다우는 **Gruppo Fiori**와 함께, 분해 작업이 필요 없는 **자동차 폴리우레탄 폐기물 재활용**을 위한 획기적인 공정 개발을 발표했습니다.
- 순환 및 재생 가능 솔루션의 상업화**가 2023년 이후 매년 증가하고 있습니다.
- Xytle**에 지분 투자를 발표하여, 연간 **21킬로 톤(kta)**의 플라스틱 폐기물 처리 능력을 갖춘 **상업 규모의 첨단(화학적) 재활용 시설** 건설을 지원합니다.
- 재활용을 위한 설계와 자원 사용을 줄일 수 있는 혁신적인 종이 포장용 배리어 코팅에 대한 **첨단 BLUEWAVE™ 기술 생산라인** 가동을 발표했습니다.



더 안전한 소재

다우는 강력한 혁신 파이프라인을 활용하여, 지속가능한 대체 물질을 개발하고 고객이 우선 관리 물질을 줄이거나 제거할 수 있도록 지원합니다.

- 더 안전한 소재 전략에 부합하는 다우의 **10번째 지속가능한 대체 물질**, [RHOBARR™ 325 Dispersion](#)을 도입했습니다.
- 2025년 중반까지 '**지속가능한 지구를 위한 안전한 소재**' 목표의 세 가지 지표를 모두 달성했고, 이는 다우가 10년 주기로 세운 '2025 지속가능성 목표' 7개 중 하나입니다.

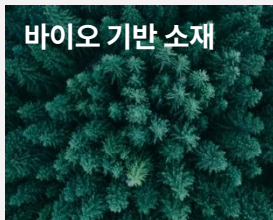
지속가능성 과학: 지속가능성 혜택을 제공하는 다우의 브랜드 제품 포트폴리오

탈탄소화 가속화



전반적으로 더 낮은
탄소 발자국을
입증하는
제품 또는 기술

바이오 기반 소재



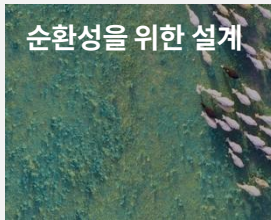
바이오매스에서
유래한 소재를 일정
비율 함유한 제품

재활용 함량



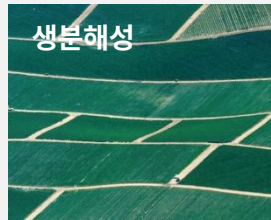
재활용 소재를
함유한 솔루션

순환성을 위한 설계



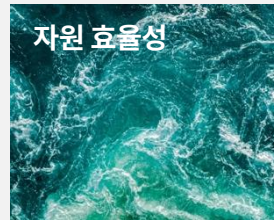
재사용·수리·재활용이
가능한 소비재 및
산업용 제품·공정을
가능하게 하는 소재

생분해성



사용 후 자연 발생
물질로 분해되거나,
바이오매스 성장을
지원하는데
동화될 수 있는 제품

자원 효율성



제조 공정에서
천연 자원을 더
효율적으로 사용할 수
있도록 설계된 제품

경쟁 우위로서의 포용성 강화

2025년 외부 수상 내역

- **Great Place to Work®** 선정 '세계에서 가장 일하기 좋은 직장(**World's Best Workplaces™**)' 3년 연속 등재
- **Great Place To Work®** 선정 '제조 및 생산 부문 최고의 직장(**Best Workplaces in Manufacturing & Production**)' 리스트 2년 연속 1위
- JUST Capital과 CNBC가 선정한 **JUST 100** 리스트 6년째 선정
- PEOPLE 매거진과 Great Place To Work®가 발표하는 **PEOPLE Companies that Care**에서 33위로 상승
- Seramount의 2025 일하는 부모를 위한 최고의 100대 기업(**100 Best Companies for Working Parents**) 리스트 39위



Our People

모두를 위한 기회와
자원에 대한 접근 보장



Our Culture

안전하고 포용적이며
존중받는 근무 환경 조성



Our Business

혁신, 가치 창출
및 성장 실현



Our Society

우리의 산업과
지역사회의 진전 촉진

비즈니스 통합형 접근을 통한
영향력 가속화

4대 핵심 축에 걸쳐 직장 문화 발전, 비즈니스 영향 창출, 강력한 지역사회 구축에 대한 우리의 약속을 내재화 함으로써, 포용성을 성장의 핵심 동력으로 만들고 있습니다.

의도된 사회·경제적 영향력 창출



번영하는 지역사회

다우가 운영 중인 지역사회에서 커뮤니티가 식별한 요구사항에 대응하고, 재난 회복력과 대응을 지원하며, 긍정적인 기회를 확대합니다.



STEM 및 숙련 기술 직종

우리는 청소년과 역사적으로 소외된 지역사회에 중점을 두고, STEM(수학, 기술, 공학, 수학) 및 숙련 기술 직종 교육의 진입로를 구축하며, 학생들이 혁신 기반 일자리와 연결될 수 있도록 지원합니다.



지속가능성

우리는 환경적 위험과 부담을 불균형적으로 겪는 지역사회에 중점을 두고 순환성, 탈탄소화, 수자원 관리 및 건강한 생태계를 촉진합니다.

포용적 조달을 통한 영향력 확대

포용적 조달은 복잡한 글로벌 환경에서 다우가 운영 및 혁신할 수 있는 역량을 강화합니다. 의도적으로 공급업체 기반을 확대함으로써, 우리는 경쟁력을 강화하고, 새로운 아이디어를 촉진하며, 보다 회복력 있는 공급망을 지원하는 동시에 우리가 생활하고 일하는 지역사회에 긍정적인 경제적 영향을 창출합니다.

2025년 포용적 조달 영향²

\$4억77백만

인증된 다양한 공급업체와의 거래액

\$5억71백만

북미 GDP 부가가치

\$4억38백만

북미 지역 소규모 사업체 지출

3,828

북미에서 창출된 직간접 일자리 수

2025년 사회적 가치 창출 주요 성과

\$29.6백만

기업 기부 + 다우 재단
+ 현물 투자

73%

지난 1년간 한 번 이상
자원봉사에 참여한 다우
임직원 비율

525

개의 비영리 단체, 교육기관
및 기타 지역사회 조직과의
파트너십

2025년 비영리단체 협력 성과¹

6,900

명이 식량 안보 개선의
혜택을 경험

9,700

명의 학생이 학업 성과 및
성취도 향상

5,100

명이 건강과 웰빙 개선

¹ True Impact는 다우의 제3자 사회성과 평가 기관으로, 수혜 단체와 직접 협력해 다우의 기여분을 측정합니다. 프로젝트 성과는 표준화된 모델과 지표를 통해 산출됩니다.

² 출처: 다우의 2025년 미국 및 캐나다 내 인증된 다양한 공급업체 지출에 대한 EY 분석. 경제적 영향(GDP, 일자리, 노동 소득)은 IMPLAN 2024 미국 경제 모델 및 2022년 캐나다 통계청 투입-산출 승수를 사용해 추정된 직접, 간접 및 유발 효과를 반영합니다.

기업 지배구조를 통한 실질적 책임 경영



견고한 거버넌스 관행 및 리더십 구조를 갖춘 독립적인 이사회 유지;
명확한 역할과 명문화된 책임을 가진 독립 수석 이사



다양한 배경, 관련 기술 및 경험의 균형을 갖춘
검증된 이사회 구성 유지



주주, 고객, 공급업체, 임직원을 포함한
다양한 이해관계자와의 정기적인 소통 및 피드백 수렴



회사의 가장 중요한 전사적 리스크 및 기회 영역에
전략과 목표를 연계하며, 명확한 이사회의 감독과 책임 부여



성과를 인센티브화하고 전략적 재무적 우선순위를
뒷받침하는 보상 제도 설계



효과적인 행동강령 및 윤리 프로그램을 통한
정직한 기업 문화 유지

2025년 하이라이트

- 기업 거버넌스 위원회는 이사회 재편 및 이사회 위원회의 구성에 지속적으로 집중하여, 위원회 및 위원회 의장의 순환 및 승계 계획을 보장했습니다.
- 위원회는 각 이사의 자격에 대해 강화된 공시를 지속적으로 제공하여, 회사의 비즈니스와 전략 감독에 있어 이사회의 효과성이 기여하는 다양한 관점의 균형을 보여주고 있습니다.
- 이사회는 다년간에 걸친 신중한 최고 경영자(CEO) 승계 계획 프로세스를 포함하여 임원 리더십 승계 계획에 지속적으로 집중했습니다. 2026년 4월, 회사는 2026년 7월 1일부터 캐런 S. 카터(Karen S. Carter)가 회사의 CEO이자 이사회 구성원이 될 것이라고 발표했습니다.

다우의 기업 거버넌스 관행은 당사 웹사이트의 [Corporate Governance | Corporate Dow](#)에 더 자세히 설명되어 있습니다.
기업 거버넌스 가이드라인과 이사회 위원회 헌장은 회사 웹사이트 [investors.dow.com](#)에서 확인할 수 있습니다.



Thank you

General Comments

Trademarks

The DOW Diamond Logo and all product brands denoted with TM, SM, or ® are trademarks of The Dow Chemical Company or an affiliated company of Dow, unless otherwise noted. Solely for convenience, the trademarks, service marks and trade names referred to in this communication may appear without the TM, SM or ® symbols, but such references are not intended to indicate, in any way, that we will not assert, to the fullest extent under applicable law, our rights or the right of the applicable licensor to these trademarks, service marks and trade names.

This presentation may also contain trademarks, service marks and trade names of certain third parties, which are the property of their respective owners. Our use or display of third parties' trademarks, service marks, trade names or products in this communication is not intended to, and should not be read to, imply a relationship with or endorsement or sponsorship of us. BIG Innovation Awards is a trademark of the Business Intelligence Group, CIO 100 Awards trademark is a trademark of International Data Group, Inc., The Edison AwardsTM is a trademark of Edison Universe Advisory Solutions LLC, Fair360 is a trademark of Fair360 LLC, JUST is a trademark of JUST Capital Foundation, Inc., People® is a registered trademark of TI Gotham Inc., US Customer Experience Awards (CXA) is a trademark of Awards International LLC, World's Best WorkplacesTM and Great Place to Work® are trademarks of Great Place to Work® Institute, Inc..

References to "Dow" or the "Company" mean Dow Inc. and its consolidated subsidiaries, including The Dow Chemical Company.

Safe Harbor

Cautionary Statement about Forward-Looking Statements

Certain statements in this presentation are “forward-looking statements” within the meaning of the federal securities laws, including Section 27A of the Securities Act of 1933, as amended, and Section 21E of the Securities Exchange Act of 1934, as amended. Such statements often address expected future business and financial performance, financial condition, and other matters, and often contain words or phrases such as “anticipate,” “believe,” “could,” “estimate,” “expect,” “intend,” “may,” “opportunity,” “outlook,” “plan,” “project,” “seek,” “should,” “strategy,” “target,” “will,” “will be,” “will continue,” “will likely result,” “would,” and similar expressions, and variations or negatives of these words or phrases.

Forward-looking statements are based on current assumptions and expectations of future events that are subject to risks, uncertainties and other factors that are beyond Dow’s control, which may cause actual results to differ materially from those projected, anticipated or implied in the forward-looking statements and speak only as of the date the statements were made. These factors include, but are not limited to: sales of Dow’s products; Dow’s expenses, future revenues and profitability; any supply chain, operational or other disruptions, sanctions, export restrictions, or increased economic uncertainty related to the ongoing conflicts between Russia and Ukraine and in the Middle East; capital requirements and need for and availability of financing; unexpected barriers in the development of technology, including with respect to Dow’s contemplated capital and operating projects; Dow’s ability to realize its commitment to carbon neutrality on the contemplated timeframe, including the completion and success of its integrated ethylene cracker and derivatives facility in Alberta, Canada; size of the markets for Dow’s products and services and ability to compete in such markets; Dow’s ability to develop and market new products and optimally manage product life cycles; the rate and degree of market acceptance of Dow’s products; significant litigation and environmental matters and related contingencies and unexpected expenses; the success of competing technologies that are or may become available; the ability to protect Dow’s intellectual property in the United States and abroad; Dow’s ability to realize expected benefits from Transform to Outperform on the contemplated timeframe; developments related to contemplated restructuring activities and proposed divestitures or acquisitions such as workforce reduction, manufacturing facility and/or asset closure and related exit and disposal activities, and the benefits and costs associated with each of the foregoing; fluctuations in energy and raw material prices; management of process safety and product stewardship; changes in relationships with Dow’s significant customers and suppliers; changes in public sentiment and political leadership; increased concerns about plastics in the environment and lack of a circular economy for plastics at scale; changes in consumer preferences and demand; changes in laws and regulations, political conditions, tariffs and trade policies, or industry development; global economic and capital markets conditions, such as inflation, market uncertainty, interest and currency exchange rates, and equity and commodity prices; business, logistics and supply disruptions; security threats, such as acts of sabotage, terrorism or war, including the ongoing conflicts between Russia and Ukraine and in the Middle East; weather events and natural disasters; disruptions in Dow’s information technology networks and systems, including the impact of cyberattacks; risks related to Dow’s separation from DowDuPont Inc. such as Dow’s obligation to indemnify DuPont de Nemours, Inc. and/or Corteva, Inc. for certain liabilities; and any global and regional economic impacts of a pandemic or other public health-related risks and events on Dow’s business.

Where, in any forward-looking statement, an expectation or belief as to future results or events is expressed, such expectation or belief is based on the current plans and expectations of management and expressed in good faith and believed to have a reasonable basis, but there can be no assurance that the expectation or belief will result or be achieved or accomplished. A detailed discussion of principal risks and uncertainties which may cause actual results and events to differ materially from such forward-looking statements is included in the section titled “Risk Factors” contained in the Company’s Annual Report on Form 10-K for the year ended December 31, 2025, and the Company’s subsequent reports filed with the U.S. Securities and Exchange Commission. These are not the only risks and uncertainties that Dow faces. There may be other risks and uncertainties that Dow is unable to identify at this time or that Dow does not currently expect to have a material impact on its business. If any of those risks or uncertainties develops into an actual event, it could have a material adverse effect on Dow’s business. Dow Inc. and The Dow Chemical Company and its consolidated subsidiaries assume no obligation to update or revise publicly any forward-looking statements whether because of new information, future events, or otherwise, except as required by securities and other applicable laws.

Non-GAAP Financial Measures & Definitions

Non-GAAP Financial Measures

This presentation includes information that does not conform to GAAP and are considered non-GAAP measures. Management uses these measures internally for planning, forecasting and evaluating the performance of the Company's segments, including allocating resources. Dow's management believes that these non-GAAP measures best reflect the ongoing performance of the Company during the periods presented and provide more relevant and meaningful information to investors as they provide insight with respect to ongoing operating results of the Company and a more useful comparison of year-over-year results. These non-GAAP measures supplement the Company's GAAP disclosures and should not be viewed as alternatives to GAAP measures of performance. Furthermore, such non-GAAP measures may not be consistent with similar measures provided or used by other companies. Dow does not provide forward-looking GAAP financial measures or a reconciliation of forward-looking non-GAAP financial measures to the most comparable GAAP financial measures on a forward-looking basis because the Company is unable to predict with reasonable certainty the ultimate outcome of pending litigation, unusual gains and losses, foreign currency exchange gains or losses and potential future asset impairments, as well as discrete taxable events, without unreasonable effort. These items are uncertain, depend on various factors, and could have a material impact on GAAP results for the guidance period.

See investors.dow.com for a reconciliation of the most directly comparable GAAP financial measure.

Definitions

Operating EBIT is defined as earnings (i.e. "Income (loss) before income taxes") before interest, excluding the impact of significant items.

Operating EBITDA is defined as earnings (i.e. "Income (loss) before income taxes") before interest, depreciation and amortization, excluding the impact of significant items.

Operating EBIT Margin is defined as Operating EBIT as a percentage of net sales.

Operating EBITDA Margin is defined as Operating EBITDA as a percentage of net sales.

Adjusted Operating EBIT is defined as Operating EBIT less equity earnings (losses).

Adjusted Operating EBIT Margin is defined as Operating EBIT less equity earnings (losses), divided by net sales.

Adjusted Operating EBITDA is defined as Operating EBITDA less equity earnings (losses).

Adjusted Operating EBITDA Margin is defined as Adjusted Operating EBITDA divided by net sales., excluding certain transactions with nonconsolidated affiliates.

Operating Earnings Per Share is defined as "Earnings (loss) per common share - diluted", excluding the after-tax impact of significant items.

Operational Tax Rate is defined as the effective tax rate (i.e., GAAP "Provision (credit) for income taxes" divided by "Income (loss) before income taxes"), excluding the impact of significant items.

Free Cash Flow is defined as "Cash provided by (used for) operating activities - continuing operations," less capital expenditures. Under this definition, Free Cash Flow represents the cash generated by Dow from operations after investing in its asset base. Free Cash Flow, combined with cash balances and other sources of liquidity, represent the cash available to fund obligations and provide returns to shareholders. Free Cash Flow is an integral financial measure used in Dow's financial planning process.

Free Cash Flow Yield is defined as Free Cash Flow divided by market capitalization.

Shareholder Remuneration is defined as dividends paid to stockholders plus purchases of treasury stock.

Shareholder Yield is defined as Shareholder Remuneration divided by market capitalization.

Cash Flow Conversion is defined as "Cash provided by (used for) operating activities - continuing operations" divided by Operating EBITDA. Management believes Cash Flow Conversion is an important financial metric as it helps the Company determine how efficiently it is converting its earnings to cash flow.

Free Cash Conversion at an operating segment level is defined as Adjusted Operating EBITDA less capital expenditures divided by Adjusted Operating EBITDA.

Operating Net Income is defined as net income (loss), excluding the after-tax impact of significant items.

Operating Return on Capital (ROC) is defined as net operating profit after tax, excluding the impact of significant items, divided by total average capital, also referred to as ROIC.

Net operating profit after tax (excluding significant items) is defined as net income (loss) available to Dow Inc. common stockholders, excluding the impact of significant items, "Net income attributable to noncontrolling interests," gross interest expense and the tax impact of interest expense.

Net Debt is defined as "Notes payable" plus "Long-term debt due within one year" plus "Long-term debt" less "Cash and cash equivalents" and "Marketable securities."

Kuwait Joint Ventures (JVs) refers to EQUATE Petrochemical Company K.S.C.C., The Kuwait Olefins Company K.S.C.C., and The Kuwait Styrene Company K.S.C.C.

Thai Joint Ventures (JVs) refers to Map Ta Phut Olefins Company Limited and The SCGC-Dow Group (Siam Polyethylene Company Limited, Siam Polystyrene Company Limited, Siam Styrene Monomer Co., Ltd., Siam Synthetic Latex Company Limited).